Cabinets de conseil : la « dérive » du gouvernement épinglée par la Cour des comptes

C’est une information du Monde : la Cour des comptes a alerté depuis près d’un an le gouvernement sur « une dérive » dans son recours aux cabinets de conseil.

Boston Consulting Group McKinsey Roland Berger

par Consultor

Publié le 12 Déc. 2022 à 15:23

0 commentaire

Cour des comptes, rue Cambon à Paris (France) © Adobe Stock

Le document n’avait jusque-là pas été rendu public. Dans un rapport de 90 pages sur les dépenses liées à la crise sanitaire, en date du 2 décembre 2021 et adressé au ministère de la Santé, la Cour des comptes taclait un décuplement des dépenses de conseil de la Direction générale de la Santé ou de potentielles entorses au droit de la commande publique.

La Cour a surtout sourcillé quant à l’internalisation à demeure de consultants, embarqués parmi le personnel du ministère. Ainsi, la Cour des comptes mentionne le cas d’un consultant du cabinet Roland Berger qui travaillait directement au sein de la DGS, comme *« rédacteur de nombreuses notes d’arbitrage*

et présentations adressées au cabinet du ministre sur des sujets relevant des attributions de la DGS ». Parmi elles, *« la formalisation des décisions »* sur les stocks de masques en surplus ou *« les conditions de distribution de masques aux ménages défavorisés »*.

Dans la même veine, lors de son audition au Sénat, Olivier Véran, alors ministre de la Santé, avait été interrogé quant à une note établie par Roland Berger le 27 octobre 2020 sur la distribution de gants médicaux du stock stratégique de la France.

De plus, rapporte Le Monde (lire l'article), la Cour juge *« artificiel »* d'avoir rattaché au marché-cadre de la Direction interministérielle de la transformation publique le contrat d'accompagnement de la stratégie vaccinale contre le covid confié à McKinsey. En effet, quand bien même McKinsey était titulaire d'un lot de conseil en stratégie dans le cadre de ce vaste marché pluriannuel, la Cour estime qu'une mission sur la stratégie vaccinale était en dehors de son périmètre de transformation de l'action publique.

De même, une autre mission pourrait être jugée hors périmètre. Au printemps 2020, avant le premier déconfinement, le ministère de la Transition écologique a fait appel à McKinsey pour travailler sur les scénarii de reprise des transports en commun (ce qui n'est pas sans rappeler les scénarii de déconfinement des confrères du BCG restés fameux). Les consultants tentent alors d'estimer la fréquentation des métros et réseaux routiers, avant de formuler des recommandations pour concilier la réduction progressive du télétravail et les impératifs de distanciation physique.

La DGS a justifié ce choix auprès de la Cour des comptes par le caractère *« exceptionnel »* de la pandémie et la *« réactivité »* que permet l'accord-cadre de la DITP.

à lire aussi

SECTEUR PUBLIC 11/07/22

État et consulting : l'Assemblée et la Cour des comptes repartent pour un tour

Peu importe le semestre d'enquête que le Sénat vient de consacrer au sujet, la chambre haute ayant même déposé une proposition de loi pour réguler le recours aux cabinets de conseil : Assemblée nationale et Cour des comptes ont à leur tour annoncé coup sur coup qu'elles allaient à…

La révélation de ce rapport de la Cour des comptes intervient alors que le gouvernement travaille à l'attribution d'un prochain marché-cadre pluriannuel plus encadré ; et que le Parquet national financier a déclenché deux informations judiciaires sur le rôle des consultants en politique.

Ce n'est pas la première fois que la Cour des comptes se penche sur l'incidence, l'efficacité et le coût des missions de cabinets de conseil achetées par l'État. Déjà, en 2014, la Cour avait appelé à plusieurs mesures correctrices sur le sujet – qui n'avaient été que peu suivies d'effets. Rebelote en 2018, plus spécifiquement sur les missions de cabinets de conseil dans le domaine de la Santé. Et ce n'est sans doute pas fini. En 2022, les sages de la rue Cambon s'engageaient à y revenir à nouveau. Ils préparent un rapport sur le sujet dont la parution est prévue au premier semestre 2023.

Un travail qui n'est pas sans rappeler celui effectué par la Cour des comptes de l'Union européenne quant aux dépenses de conseil de la Commission européenne.

0

Un tuyau intéressant à partager ?

Vous avez une information dont le monde devrait entendre parler ?
Une rumeur de fusion en cours ? Nous voulons savoir !

écrivez en direct à la rédaction !

commentaire (0)

soyez le premier à réagir à cette information

ajouter un commentaire

VOTRE NOM *

texte

VOTRE COMMENTAIRE *

1024 caractère(s) restant(s).

I'm not a robot
reCAPTCHA
Privacy - Terms

envoyer

sur le même sujet

[Info Consultor : Orphoz, la filiale de McKinsey qui paie l'IS]

[« Vous insinuez qu'il y aurait des marchés pas clairs. Prouvez-le ! »]

[Vaccination covid : McKinsey accompagnera le gouvernement deux mois de plus]

secteur public

SECTEUR PUBLIC 20/03/23

Pôle Emploi fait cavalier seul avec son propre marché de conseil

L'établissement public chargé de l'emploi en France vient de lancer un appel d'offres de prestations intellectuelles. Le dernier, en 2019, s'élevait à quelque 23 millions d'euros. Pôle Emploi ayant déjà décidé de ne pas faire partie de l'accord-cadre de la DITP.

SECTEUR PUBLIC 14/03/23

État : Les nouvelles missions de conseil révélées par Matignon

Après deux ans et demi de polémique sur le recours par l'État à des cabinets de conseil privés, l'Inspection générale des finances (IGF), mandatée en ce sens par la Première ministre Élisabeth Borne, a fait le tour des ministères pour vérifier la mise en œuvre des garde-fous qui le…

SECTEUR PUBLIC 10/03/23

Participation citoyenne : le CESE dégaine ses consultants

Le cabinet Roland Berger vient d'être officialisé comme l'un des attributaires du marché du Conseil économique, social et environnemental (CESE) dans l'accompagnement des opérations de participation citoyenne.

SECTEUR PUBLIC 07/03/23

UK : sur le consulting, Downing Street rouvre les vannes

Depuis fin janvier, le gouvernement britannique a supprimé plusieurs des restrictions qui pesaient sur le conseil au secteur public, en lien avec sa volonté affichée jusque-là de réduire le recours aux consultants extérieurs. Une décision qui contraste avec le récent changement de ca…

SECTEUR PUBLIC 07/03/23

Rapport sur le métier d'enseignant : McKinsey a-t-il fait le taf ?

Le rapport de 2020 réalisé par McKinsey sur les évolutions nécessaires du métier d'enseignant est public depuis peu. Un « enseignement » longtemps resté – sciemment – dans l'ombre, qui pose question tant sur la forme que sur le fond.

SECTEUR PUBLIC 03/03/23

Exclusif – À l'UGAP, 48 commandes en quatre mois pour PwC

Cinq mois après que l'UGAP, la centrale d'achat, a mis sur les rails le second marché pluriannuel de conseil en stratégie de son histoire, PwC, son attributaire, a reçu 48 commandes. C'est 30 % du total des 170 commandes de missions de conseil en stratégie qui avaient été…

SECTEUR PUBLIC 28/02/23

Décolonisation de la Nouvelle-Calédonie : Roland Berger et CMI, au…

À la suite du dernier référendum d'autodétermination de décembre 2021, les deux cabinets ont été mandatés par l'exécutif français pour réaliser un audit de la décolonisation d'une part, et un bilan des accords de Nouméa d'autre part. Les rapports sont attendus en juin 2023.

SECTEUR PUBLIC 16/02/23

McKinsey : le duo avec En Marche épinglé et nouvelles perquisitions

Deux fiches d'évaluation annuelles de l'ancien patron des activités publiques de McKinsey en France, consultées par le Nouvel Obs, témoignent à nouveau de liens répétés entre le cabinet et Emmanuel Macron. Par ailleurs, de nouvelles perquisitions sont intervenues chez…

SECTEUR PUBLIC 13/02/23

Etat et conseil : le gouvernement sort du bois

Un nouveau marché de conseil très encadré auprès des acteurs publics. Voilà ce que nous promet le gouvernement depuis plusieurs mois via notamment le ministre de la Transformation et de la Fonction publiques, Stanislas Guérini. À l'heure de la publication officielle de l'avis de marché…

EXPERTISES SECTORIELLES

automobile - mobilités
aéronautique - défense
grande consommation, luxe
distribution
énergie - environnement
pharmacie - santé
services
construction - immobilier
industrie lourde
services financiers
tech - telecom - media
secteur public
transports - tourisme
private equity

CARRIERE

agenda
offres d'emploi
sujets de cas
les clés pour réussir ses entretiens
manuel de survie
l'après-conseil

GUIDE ET ANNUAIRE

guide des cabinets de conseil en stratégie
annuaire des associés